

Disque "Contrôle des coûts/Risques"

8 sources d'erreurs fréquentes dans le domaine de l'expédition Dispo et ses amorces de solution

Source d'erreurs 1:

Retard de facturation

Le décompte rapide est souvent omis disparaissant dans l'hectique du quotidien de l'expédition et est repoussé. Ce qui domine est l'affaire quotidienne, soit les transports et les prestations de service liées, à exécuter le plus rapidement possible exactement dans les délais. Les « affréteurs » (transports consolidés sur un support de trafic avec plusieurs envois), demeurent partiellement en l'état et ne sont pas comptabilisées chaque jour.

Conséquences

Pénurie de liquidités

Les transporteurs de fret sur tous les moyens de trafic, donc nos livreurs tels que affréteurs, compagnies d'aviation, entreprises ferroviaires, transporteurs par camions, opérateurs rhénans, de même que les partenaires de l'expédition calculent immédiatement leurs prestations de service sur la base des coûts élevés des supports de trafic. Les marges minces sur les transports ne nous permettent pas, à nous transitaires, d'effectuer des décomptes nonchalants – sinon nous risquons inévitablement une raréfaction de liquidités. Le transitaire engage des millions, mais les marges des transports sur tous les supports de trafic sont extrêmement minces.!

Effets négatifs sur la trésorerie

Le Cash Flow (liquidités) donne une valeur à la force de financement en propre de l'entreprise et indique combien de moyens liquides sont versés à l'entreprise et sont donc en mesure de soutenir les investissements de sa propre poche. Ledit cash flow est également une mesure pour la consolidation financière de l'entreprise: une haute valeur signifie par exemple que, en cas de nécessité, elle peut s'en tirer sans devoir recourir à des crédits. Compte tenu de l'importance évidente du cash flow, il va de soi que les conseils ne manquent pas pour l'améliorer. Un décompte rapide est donc l'un des commandements des plus importants!

Scheibe "Check Kosten/Risiko": 8 häufige Fehlerquellen in der Dispo/Spedition und ihre Lösungsansätze
Fehler 1: Abrechnungsrückstand

Amorces de solutions

Décomptes journaliers

La branche de l'expédition est elle aussi toujours davantage forcée par la clientèle à accepter des conditions de paiement toujours plus défavorables. Certaines entreprises (surtout les grandes) nous forcent partiellement à admettre des échéances de paiement de 60, 120 ou même 180 jours. Un décompte quotidien ou encore rapide sont par conséquent essentiels et doit être impérativement examiné et appliqué par les supérieurs.

Définition du délai de décompte après une prestation fournie

Il est par exemple sensé de déterminer à l'interne les délais pour un décompte rapide après la fourniture de la prestation. Par exemple:

Fret aérien	= 1 jour
Groupage par camion	= 5 jours
Envoi isolé par camion	= 1 jour
Fret par eau	= 5 jours

Examen par le chef de division de l'observation et de la compensation du plan de paiement

Sans une surveillance ordinaire et un comportement pour l'observation du décompte rapide par les responsables, il y aura toujours des raisons pour lesquelles il ne peut pas y avoir de décompte plus rapide (vacances, maladie, etc.). Les liquidités sont pour une entreprise d'une grande importance. C'est pourquoi les collaborateurs qui doivent exécuter rapidement les décomptes de même que les supérieurs qui doivent assumer la responsabilité de ces opérations sont tenus à parts égales de juger à très haute valeur le thème du décompte et de l'exécution du plan de paiement et de le surveiller.

SPEDLOGSWISS

Association suisse des transitaires et des entreprises de logistique.
Commission Economie d'entreprise, août 2018.

Scheibe "Check Kosten/Risiko": 8 häufige Fehlerquellen in der Dispo/Spedition und ihre Lösungsansätze
Fehler 1: Abrechnungsrückstand